

Alessandro D'Amico

PhD · Dottore Commercialista · Revisore Legale

Milano, Italia · +39 333 26 51 580

alessandro.damico@danovi.eu · adamico.pro · presidioimpresa.it

1. Profilo professionale

Dottore Commercialista, Revisore Legale e PhD, con attività professionale focalizzata sulla gestione della crisi d'impresa, la ristrutturazione del debito e la finanza straordinaria in contesti distressed. L'esperienza comprende la predisposizione e revisione di piani di risanamento, financial modelling, analisi di convenienza per creditori, supporto ad attestazioni e operazioni di distressed M&A. All'attività professionale si affiancano ricerca scientifica e docenza in materia di turnaround, restructuring e organizzazione aziendale. Ha ideato e cura Presidio Impresa, progetto divulgativo sull'emersione anticipata della crisi d'impresa.

2. Attività professionale

Studio Danovi Professionisti Associati, Milano

Associate · settembre 2019–presente

2.1 Turnaround e ristrutturazione del debito

- Predisposizione di piani di risanamento e modelli economico-finanziari per PMI, a supporto delle negoziazioni con banche e investitori; imprese con fatturato indicativamente compreso tra EUR 5 e 20 milioni.
- Supporto a istituzioni finanziarie nella valutazione di proposte di ristrutturazione formulate dai debitori, mediante analisi del piano e stima del valore di liquidazione; operazioni con debito indicativamente compreso tra EUR 10 e 50 milioni.
- Revisione e validazione di piani di risanamento e di investimento nell'ambito di ristrutturazioni con debito indicativamente compreso tra EUR 50 e 300 milioni, a supporto di attestazioni e negoziazioni con creditori e organi della procedura.

2.2 Independent review ed expert opinion

- Analisi indipendente di piani industriali e finanziari, assunzioni previsionali e sostenibilità del debito.
- Supporto ad attestazioni e valutazioni comparative tra scenari di risanamento e scenari liquidatori.
- Coordinamento degli incarichi con interlocuzione diretta con management, advisor, creditori e altri stakeholder.

2.3 Distressed M&A

- Partecipazione alle diverse fasi di operazioni buy-side e sell-side in contesti distressed, incluse analisi finanziarie, due diligence e supporto al processo negoziale; deal size mediamente compresa tra EUR 5 e 20 milioni.

2.4 Innovazione e organizzazione

- Governance dell'adozione dell'intelligenza artificiale nello Studio: definizione della strategia di rollout, selezione delle soluzioni e formazione dei professionisti, con applicazione ai processi di analisi economico-finanziaria e di gestione documentale.

3. Qualifiche professionali

- **Dottore Commercialista** – Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, n. 11631.

- **Revisore Legale** – Registro dei Revisori Legali, n. 187260.
- **Gestore della crisi d'impresa** – Elenco dei gestori della crisi ex art. 356 D.Lgs. 14/2019, n. 13876.

4. Attività accademica e docenza

- **Università degli Studi di Bergamo | 2026** – *Crisi d'impresa e risanamento*. Teaching assistant per l'insegnamento del corso di laurea magistrale.
- **Università degli Studi di Bergamo | 2022–2025** – *Turnaround management and independent business review: theory and practice*. Docenze rivolte a studenti undergraduate e graduate.
- **University of Virginia – Darden School of Business | 2023** – *Introduction to the Italian business landscape*. Guest lecture per studenti EMBA.
- **University of Iowa – Tippie College of Business | 2022** – *Introduction to the Italian business landscape*. Guest lecture per studenti EMBA.
- **Il Sole 24 Ore | 2024** – *Drafting turnaround plans: a practical workshop*. Formazione professionale rivolta a operatori finanziari.

5. Terza missione e divulgazione

Presidio Impresa — presidioimpresa.it

Ideatore · iniziativa divulgativa condivisa tra più realtà professionali · dal 2026

- Progetto di divulgazione sull'emersione anticipata della crisi d'impresa: approfondimenti tematici, rassegna commentata e aggiornata delle fonti normative e di prassi, strumenti diagnostici interattivi liberamente accessibili e senza registrazione.
- Strumenti sviluppati: test di ragionevole perseguibilità del risanamento secondo il decreto dirigenziale 23 aprile 2026; self-check sull'adeguatezza degli assetti ex art. 2086 c.c. e art. 3 CCII; calcolatore Z-score di Altman; DSCR e indici settoriali del modello CNDCEC. Ciascuno strumento è ancorato alla fonte ufficiale e aggiornato agli interventi del legislatore.

6. Pubblicazioni

6.1 Articoli scientifici

Danovi, A., & D'Amico, A. (2020). *La previsione dell'insolvenza ex art. 13 co. 3 C.C.I.: efficacia del test di classificazione binario e dell'analisi discriminante lineare*. Impresa Progetto – Electronic Journal of Management, 1.

Danovi, A., Olgiati, S., & D'Amico, A. (2021). *Living longer with disability: economic implications for healthcare sustainability*. Sustainability, 13(8).

6.2 Capitoli in volume

Danovi, A., & D'Amico, A. (2020). *Judicial proceedings in out-of-court arrangements: the Italian framework*. In Brugger, G., & Galbiati, P. (Eds.), Corporate Turnaround. The Italian Perspective (pp. 171–200). McGraw Hill Education Italy.

Amadardo, M., & D'Amico, A. (2021). *Il Sistema Italia: cenni in materia socio-politica, economica e giuridica*. In Danovi, A. (Ed.), Risanamento e Crisi d'Impresa nel Sistema Italiano. Giuffrè Editore.

6.3 Contributi a convegno

Danovi, A., & D'Amico, A. (2020). *Determinants of successful government involvement in the restructuring of large companies: a case study approach*. In EuroMed Academy 13th Conference Book of Proceedings (pp. 1315–1317).

Danovi, A., Tanghetti, J., & D'Amico, A. (2021). *Towards a market for non-performing loans: an empirical analysis of the Italian scenario*. In Eurasia Business and Economics Society (EBES) 35th Conference Book of Proceedings.

Olgiati, S., Kalra, A., Danovi, A., Costa, M., & D'Amico, A. (2022). *The assessment of teamwork effecti-*

veness among health care executives: an experimental approach. In Eurasia Business and Economics Society (EBES) 39th Conference – Rome, Conference Program.

Danovi, A., Quagli, A., Postiglione, M., & D'Amico, A. (2024). *Assessing the continued utility of the CNDCEC model alongside Altman's Z-Score.* International Risk Management Conference 2024.

D'Amico, A., & Danovi, A. (2024). *The effective leader as self-talk of the organization.* In EuroMed Academy 17th Conference Book of Proceedings (pp. 1142–1145).

D'Amico, A., & Danovi, A. (2024). *Symbolic integration: an original concept to investigate guided sense-making and organizational effectiveness.* In 19th International Strategic Management Conference Book of Proceedings (pp. 169–181).

D'Amico, A., & Danovi, A. (2025). *Global Workspace Leadership: a model of guided sensemaking and organizational effectiveness.* In 51st EBES Conference – Rome, Program and Abstract Book (pp. 90–91).

6.4 Pubblicazioni professionali

D'Amico, A. (2020). *L'amministrazione straordinaria ai tempi del Covid-19.* In Acciaro, G., & Danovi, A. (Eds.), *L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese* (pp. 113–116). Il Sole 24 Ore.

D'Amico, A., & Danovi, A. (2024). *Composizione negoziata, gli esiti possibili.* In Acciaro, G., & Danovi, A. (Eds.), *Crisi d'impresa – Guida al nuovo Codice dopo il Correttivo ter* (pp. 44–47). Il Sole 24 Ore.

7. Formazione

PhD in Business & Law – Management Track | Università degli Studi di Bergamo, 2021–2025

Tesi: *Effective Leaders and Self-Aware Organizations: A Mixed-method Study on Guided Sensemaking and Organizational Effectiveness in Non-routine Settings.*

Altman-Paulson Bankruptcy Workshop | NYU Stern School of Business, 2025

Specializzazione in Corporate Turnaround and Restructuring | Università degli Studi di Bergamo, 2019–2020

MSc in Business Administration and Law | Università Bocconi, 2016–2019

BSc in Economics, Management, and Finance | Università Bocconi, 2013–2016

8. Esperienze professionali precedenti

Auchan Retail S.p.A., Milano – Graduate Programme Candidate | febbraio–agosto 2019

KPMG S.p.A., Como – Junior Auditor | maggio 2017–gennaio 2019

Medicself Italia S.r.l., Milano – Co-founder | settembre 2014–ottobre 2017

9. Lingue

Italiano madrelingua · Inglese fluente (IELTS 8/9) · Spagnolo conversazionale